

## Acção de Formação Avançada

### LEAN CONSTRUCTION

A indústria da construção é palco frequente de atrasos ou de derrapagens nos custos, ou de ambos. É também uma indústria que atravessa uma profunda alteração, em grande parte originada pela internacionalização das empresas de construção para fazer face à globalização e a alterações no mercado doméstico. Lean Construction consiste na adopção dos princípios do Lean Production na construção (desenvolvido pela Toyota), tendo como objectivo o aumento da produtividade e da eficiência através da redução de desperdícios, pontos de estrangulamento, tempos de espera e de produção em excesso. Esta acção de formação pretende dotar os formandos de capacidades para identificar, estudar, propor e eliminar desperdícios na sua actividade utilizando os conceitos de Lean Construction.

### OBJECTIVOS

A acção de formação tem como objectivos:

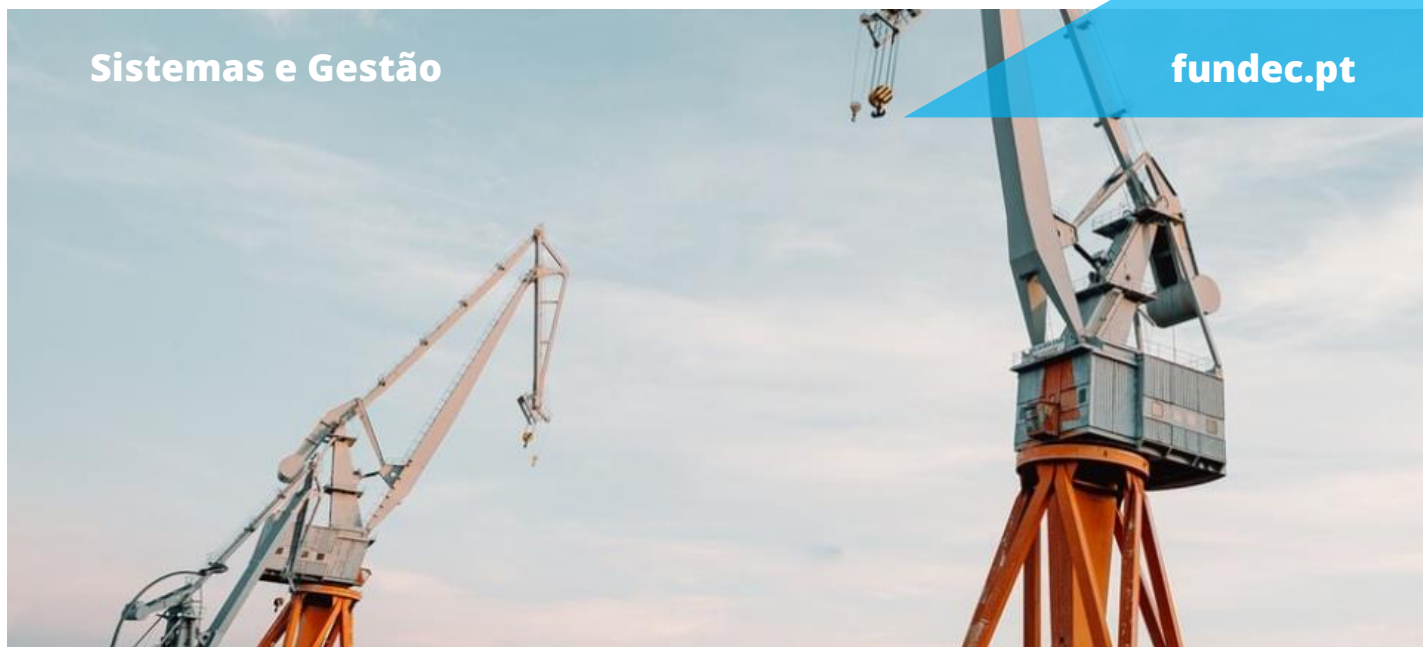
- Descrever os princípios de Lean;
- Identificar os 7 desperdícios na construção;
- Utilizar com o Sistema de Gestão Kaizen Lean;
- Descrever as metodologias de implementação de melhorias no terreno (gemba).

### DESTINATÁRIOS

Gestores, directores técnicos, directores de obra e responsáveis pela logística e a todos os interessados em trabalhar e desenvolver competências em Lean Construction.

Sistemas e Gestão

fundec.pt



## COORDENAÇÃO



### **Prof. Amílcar Arantes**

Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

## FORMADOR



### **Eng. Sérgio Caldeirinha**

Founding Partner & President at Lean Academy Portugal / Operations Manager at True-Skills. Possui uma vasta polivalência de Gestão e experiência no desenvolvimento e implementação de Sistemas Integrados de Gestão, em métodos de melhoria da Qualidade e na implementação dos princípios do Lean Thinking, em muitos ambientes. Iniciou a carreira profissional em 1997 numa unidade fabril da Visteon, um dos maiores fornecedores da indústria automóvel, onde ocupou diversos cargos na Garantia da Qualidade, Produção, Engenharia de Produto. Desde 2002, tem apoiado uma vasta carteira de organizações a conseguir níveis de desempenho excelentes, com resultados operacionais "World Class".

## PROGRAMA

### **1º DIA | 22 de Novembro de 2021**

**16H30 – 18H00**

#### **Módulo I – Introdução Kaizen Lean**

- História Lean
- 5 Princípios
- 7 Tipos de Desperdício na Construção

**18H00 – 18H15**

Intervalo

**18H15 – 19H30**

#### **Módulo II – Sistema de Gestão Kaizen Lean**

- TFM - Melhoria dos Fluxos de Informações e Materiais
- TPM - Gestão de Equipamentos e Instalações
- TQC - Qualidade Total
- TSM - Serviços Administrativos
- Kaizen Lean
  - Construção
  - Desenvolvimento de Novo Negócio
  - Novos Produtos
  - Novas Instalações e Equipamentos
  - Manutenção Anual
  - Gestão de Eventos
  - Desenvolvimento de Software

### **2º DIA | 23 de Novembro de 2021**

**16H30 – 18H00**

#### **Módulo III – Mapeamento de Projectos**

- Value Stream Mapping
- Planeamento de Projectos em Pull

**18H00 – 18H15**

Intervalo

**18H15 – 19H30**

**Módulo III – Mapeamento de Projectos (cont.)  
Conclusões do 1º e 2º dias.**

(continuação)

### 3º DIA | 25 de Novembro de 2021

- 16H30 – 18H00**      **Módulo IV – Gestão Kaizen Lean de Projectos**
- Relatórios A3 - Exemplos práticos de Projectos de Engenharia
  - Sala de Monitorização (war room)
  - Controlo dos Indicadores, KPI
  - Gestão de Recursos, Balanceamento
  - Planeamento das Tarefas, PDCA
  - Normas de Trabalho, Procedimentos
  - Dinâmica de Grupo: Exercício Prático de Planeamento em Pull
- 18H00 – 18H15**      Intervalo
- 18H15 – 19H30**      **Módulo IV – Gestão Kaizen Lean de Projectos (cont.)**

### 4º DIA | 26 de Novembro de 2021

- 16H30 – 18H00**      **Módulo V – Ferramentas Lean (Lean toolbox)**
- 5S
  - Lean Layouts (fluxos de pessoas e materiais Exercício)
- 18H00 – 18H15**      Intervalo
- 18H15 – 19H30**      **Conclusões finais.**

## OUTRAS INFORMAÇÕES



Carga Horária de 12h



22, 23, 25 e 26 de Novembro de 2021



16h30 às 19h30



350€ + IVA 23% (430,5€)



Online, via Zoom

A FUNDEC reserva-se o direito de adiar a acção de formação, caso não atinja o número mínimo de formandos.

## CONTACTOS

Fernanda Correia / Vanessa Silva  
Tel. (+351) 218 418 042  
E-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt  
www.fundec.pt