

COORDENAÇÃO E FORMAÇÃO



Prof. Amílcar Arantes

Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil,
Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

PROGRAMA

29 de Setembro de 2020

Casos práticos!

- 09H30 – 11H30** **Módulo I – Introdução à Gestão de Compras**
Principais conceitos
O processo de compra, objectivos e principais categorias
Estrutura e organização da função compras
Alinhamento com as necessidades da organização
Gestão de parcerias e relacionamento com os fornecedores
Gestão de riscos na cadeia de abastecimento
Globalização, inovação e sustentabilidade
Total Cost of Ownership (TCO)
- 11H30 – 11H45** Intervalo para café
- 11H45 – 12H30** **Módulo II – Modelos de Avaliação Multicritério de Fornecedores, Exercício**
Metodologia de avaliação multicritério
Critérios, pesos e funções-valor
Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos
- 12H30 – 14H00** Intervalo para almoço
- 14H00 – 15H40** **Módulo III – Modelos de Portefólio de Compras, Exercício**
Matriz de Kraljic e respectivas categorias
Apresentação das estratégias de compras por categoria
Apresentação e discussão de um caso no sector da construção
Definição de categorias de produtos/serviços
Definição dos critérios de “Impacto” e de “Risco” de abastecimento
Formulação de estratégias de compra por categoria
Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos
- 15H40 – 16H00** Intervalo para café.
- 16H00 – 17H30** **Módulo IV – Tópicos sobre Avaliação da Performance das Compras**
Avaliação de desempenho das compras, porquê?
Sistemas de controlo de custos
Métricas SMART

30 de Setembro de 2020

- 09H30 – 11H30** **Módulo V – Introdução à Gestão de Stocks**
Principais conceitos
Papel e função dos stocks na gestão da organização
Sintomas de uma gestão de stocks deficitária
- 11H30 – 11H45** Intervalo para café

(continuação)

11H45 – 12H30

Módulo VI – Modelos Determinísticos, Exercício

Natureza e composição dos custos associados aos stocks

- Custo de posse
- Custo de colocação de encomenda

Modelo do lote ótimo / quantidade económica de encomenda

Consideração de outros custos

- Transporte
- Armazenamento, etc.

Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos

12H30 – 14H00

Intervalo para almoço

14H00 – 16H00

Módulo VII – Modelos Estocásticos, Exercício

Fontes de incerteza na gestão de stocks

- Modelação estatística da procura
- Probabilidade de rotura
- Stocks de segurança
- Custos de rotura

Apresentação do modelo do lote ótimo

Apresentação do modelo de revisão contínua

- Ponto de encomenda
- Modelo prático de cálculo

Apresentação do modelo de revisão periódica

- Nível de enchimento
- Modelo prático de cálculo

Indicadores de desempenho

Exercícios – Discussão e análise dos resultados obtidos

16H00 – 16H15

Intervalo para café

16H15 – 17H30

Módulo VIII – Outros Modelos

Classificação de pareto – análise ABC

Tópicos sobre modelos de gestão de stocks de procura independente

- MRP & DRP
- Demand Driven MRP

Observações: Em todos os módulos haverá casos práticos de aplicação ligados à construção civil.

OUTRAS INFORMAÇÕES



Carga Horária de 12h



29 e 30 de Setembro de 2020



IST – DECivil



9h30 às 17h30



390€ + IVA 23% (479,70) - Pagamento até 15/09/2020
430€ + IVA 23% (528,90) - Pagamento após 15/09/2020

A FUNDEC reserva-se no direito de adiar o curso, caso não atinja o número mínimo de formandos.

CONTACTOS

Fernanda Correia / Vanessa Silva

Tel. (+351) 218 418 042

E-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt

www.fundec.pt

FUNDEC – IST – DECivil

Av. Rovisco Pais

1049-001 Lisboa – Portugal

fundec.pt