

Curso Avançado LEAN CONSTRUCTION

A indústria da construção é palco frequente de atrasos ou de derrapagens nos custos, ou de ambos. É também uma indústria que atravessa uma profunda alteração, em grande parte originada pela internacionalização das empresas de construção para fazer face à globalização e a alterações no mercado doméstico. Lean Construction consiste na adopção dos princípios do Lean Production na construção (desenvolvido pela Toyota), tendo como objectivo o aumento da produtividade e da eficiência através da redução de desperdícios, pontos de estrangulamento, tempos de espera e de produção em excesso. O Curso Avançado em Lean Construction pretende dotar os formandos de capacidades para identificar, estudar, propor e eliminar desperdícios na sua actividade utilizando os conceitos de Lean Construction.

OBJECTIVOS

O curso tem como objectivos:

- Descrever os princípios de Lean;
- Identificar os 7 desperdícios na construção;
- Utilizar com o Sistema de Gestão Kaizen Lean;
- Descrever as metodologias de implementação de melhorias no terreno (gemba).

DESTINATÁRIOS

O curso dirige-se a gestores, directores técnicos, directores de obra e responsáveis pela logística e a todos os interessados em trabalhar e desenvolver competências em Lean Construction.



COORDENAÇÃO



Prof. Amílcar Arantes

Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

PROGRAMA

23 de Setembro de 2020

09H30 – 11H15

Módulo I – Introdução Kaizen Lean

- História Lean
- 5 Princípios
- 7 Tipos de Desperdício na Construção

11H15 – 11H30

Intervalo para café

11H30 – 12H30

Módulo II – Sistema de Gestão Kaizen Lean

- TFM - Melhoria dos Fluxos de Informações e Materiais
- TPM - Gestão de Equipamentos e Instalações
- TQC - Qualidade Total
- TSM - Serviços Administrativos
- Kaizen Lean
 - Construção
 - Desenvolvimento de Novo Negócio
 - Novos Produtos
 - Novas Instalações e Equipamentos
 - Manutenção Anual
 - Gestão de Eventos
 - Desenvolvimento de Software

12H30 – 14H00

Intervalo para almoço

14H00 – 16H30

Módulo III – Mapeamento de Projectos

- Value Stream Mapping
- Planeamento de Projectos em Pull

16H30 – 17H30

Conclusões do 1º dia.

24 de Setembro de 2020

09H30 – 11H15

Módulo IV – Gestão Kaizen Lean de Projectos

- Relatórios A3 - Exemplos práticos de Projectos de Engenharia
- Sala de Monitorização (war room)
- Controlo dos Indicadores, KPI
- Gestão de Recursos, Balanceamento
- Planeamento das Tarefas, PDCA
- Normas de Trabalho, Procedimentos
- Dinâmica de Grupo: Exercício Prático de Planeamento em Pull

11H15 – 11H30

Intervalo para café

(continuação)

11H30 – 12H30	Módulo IV – Gestão Kaizen Lean de Projectos (continuação)
12H30 – 14H00	Intervalo para almoço
14H00 – 15H45	Módulo V – Ferramentas Lean (Lean Toolbox) <ul style="list-style-type: none">▪ 5S▪ Lean Layouts (fluxos de pessoas e materiais)
15H45 – 16H00	Intervalo para café
16H00 – 17H30	Conclusões do 2º dia.

FORMADOR

Eng. Sérgio Caldeirinha

Founding Partner & President at Lean Academy Portugal / Operations Manager at True-Skills.

Possui uma vasta polivalência de gestão e experiência no desenvolvimento e implementação de Sistemas Integrados de Gestão, em métodos de melhoria da qualidade e na implementação dos princípios do Lean Thinking, em muitos ambientes.

Iniciou a carreira profissional em 1997 numa unidade fabril da Visteon, um dos maiores fornecedores da indústria automóvel, onde ocupou diversos cargos na Garantia da Qualidade, Produção, Engenharia de Produto. Desde 2002, tem apoiado uma vasta carteira de organizações a conseguir níveis de desempenho excelentes, com resultados operacionais “World Class”.

Com a adição de conhecimentos providenciada pelo executive Master Business Administration, frequentado no ISCTE Business School, pode potenciar a vertente de Planeamento Estratégico e Financeiro, Gestão de RH entre outras temáticas, adquirindo uma visão multidimensional do negócio.

OUTRAS INFORMAÇÕES



Carga Horária de 12h



23 e 24 de Setembro de 2020



IST – DECivil



9h30 às 17h30



400€ + IVA 23% (492€) - Pagamento até 09/09/2020
450€ + IVA 23% (553,5€) - Pagamento após 09/09/2020

A FUNDEC reserva-se no direito de adiar o curso, caso não atinja o número mínimo de formandos.

CONTACTOS

Fernanda Correia / Vanessa Silva

Tel. (+351) 218 418 042

E-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt

www.fundec.pt